



ANTECEDENTES

El Cuerpo de Bomberos del Cantón Espindola, es una Institución Pública, que se enmarca dentro de la Constitución, la Ley de Defensa Contra Incendios, el Código Orgánico de las Entidades de Seguridad Ciudadana y Orden Público y que mediants Ordenanza de integración al Gobierno Local y Funcionamiento del Guerpo de Bomberos del Cantón Espindola, se constituye en la Institución Técnica, parte del sistema de seguridad del cantón Espindola, con autonomía administrativa, operativa y financiera, adsorita a la Municipalifo del Espindola.

En cumplimiento de las risposiciones conditiennas si fectos, entre ella el CÓDIGO ORGÁNICO DE PLANIFICACIÓN Y MANZAA PÚNTO SE TRIBAS

CUERPO DE BOMBEROS

DEL CANTÓN ESPINDOLA

incluires todos los ingresces y coresos previstos sera el ejercino seras en el que se veyen a ejecutar.

PLAN OPERATIVO ANUAL

Art, 196 - Normative policipo — La aprobation del Pidalipudado Causar del Estado se malizará en la forma y derminos establecados en la Constitue<mark>nt de Al P</mark>epulbusa. Cada entidad y organismo que no forma derte del Prosupuesto hasta el último

come jarte del Presidues de explosado 200 de la servicia de la del previo al dual en explosados.

Art. 112. Aprobación de las decentrácias de los Gobiernos Autónomos Descentrálizados, Empreves Paldidos decentrálizados, curidades destruccións, que se estan incluidas en el proformas resumentadas de las emidiades, condidas e este codino, que se estan incluidas en el presupuesto General figol. Estado en el encidado de la legión de al legión de estan incluidas en el presupuesto General figol. Estado en el encidado de la legión de estan incluida en el enter rector de las finanzas públicas de el piezo de dificial por encidado de la esta finanzas públicas de el presonado de la misma obligación presupuestaria encaminada a del personado de la estructuración de permitan garantizar la competencia de incidentes de personal, a través de la comación, especialización capacitación y adiestramiento así como la estructuración formal del comación, especialización capacitación y adiestramiento así como la estructuración formal del conocimiento al personal operativo de la institucion, desarrollar las capacidades institucionales y conocimiento al personal operativo de la institucion de saventos en lucha contra el fuego, rescale y salvamento, con desarros en lucha contra el fuego, rescale y salvamento, con dempos de respuesta, con antirácio so operativos de manera oportuna a fin de reducir los tiempos de respuesta, con

En la actualidad, somos una institución sólida, con 13 servidores, entre personal operativo (9) y personal administrativo (4) al servicio de la comunidad.





ANTECEDENTES:

El Cuerpo de Bomberos del Cantón Espíndola, es una Institución Pública, que se enmarca dentro de la Constitución, la Ley de Defensa Contra Incendios, el Código Orgánico de las Entidades de Seguridad Ciudadana y Orden Público y que mediante Ordenanza de Integración al Gobierno Local y Funcionamiento del Cuerpo de Bomberos del Cantón Espíndola, se constituye en la Institución Técnica, parte del sistema de seguridad del cantón Espíndola, con autonomía administrativa, operativa y financiera, adscrita a la Municipalidad de Espíndola.

En cumplimiento de las disposiciones constitucionales y legales, entre ellas el CÓDIGO ORGÁNICO DE PLANIFICACIÓN Y FINANZAS PÚBLICAS establece:

100.- Formulación de proformas institucionales. - Cada entidad formulará la proforma del presupuesto institucional, en la que se incluirán todos los egresos necesarios para su gestión.... dichas proformas deben elaborarse de conformidad con el Plan Nacional de Desarrollo, la programación fiscal y las directrices presupuestarias. Las proformas presupuestarias de las empresas públicas, gobiernos autónomos descentralizados, banca pública y seguridad social incorporarán los programas, proyectos y actividades que hayan sido calificados y definidos de conformidad con los procedimientos y disposiciones previstas en este código y demás leyes.

Art. 102.- Contenido y envío de las proformas presupuestarias institucionales. - Las proformas incluirán todos los ingresos y egresos previstos para el ejercicio fiscal en el que se vayan a ejecutar. Ninguna entidad del sector público podrá excluir recursos para cubrir egresos por fuera de su presupuesto.

Art. 106.- Normativa aplicable. - La aprobación del Presupuesto General del Estado se realizará en la forma y términos establecidos en la Constitución de la República. Cada entidad y organismo que no forma parte del Presupuesto General del Estado deberá aprobar su presupuesto hasta el último día del año previo al cual se expida.

Art. 112.- Aprobación de las proformas presupuestarias de los Gobiernos Autónomos Descentralizados, Empresas Públicas Nacionales, Banca Pública y Seguridad Social. - Las proformas presupuestarias de las entidades sometidas a este código, que no estén incluidas en el Presupuesto General del Estado, serán aprobadas conforme a la legislación aplicable y a este código. Una vez aprobados los presupuestos, serán enviados con fines informativos al ente rector de las finanzas públicas en el plazo de 30 días posteriores a su aprobación. Las Empresas Públicas Nacionales y la Banca Pública, tendrán, además, la misma obligación respecto a la Asamblea Nacional. Bajo este contexto, la Institución ha realizado su planificación anual, fundamentada con una visión estratégica, que ha estimado los programas necesarios para aplicación presupuestaria encaminada a cubrir los requerimientos que permitan garantizar la competencia técnica del personal, a través de la formación, especialización, capacitación y adiestramiento, así como la estructuración formal del conocimiento al personal operativo de la Institución; desarrollar las capacidades institucionales y sociales para construir hábitats seguros y resilientes, y; responder a incidentes (emergencias, siniestros y eventos adversos en lucha contra el fuego, rescate y salvamento, por desastres naturales o antrópicos), eventos y operativos de manera oportuna a fin de reducir los tiempos de respuesta, con capacidad operativa.

En la actualidad, somos una institución sólida, con 13 servidores, entre personal operativo (9) y personal administrativo (4) al servicio de la comunidad.





2. MARCO LEGAL

La Planificación constituye uno de los pilares de acción del Gobierno Nacional, en ese sentido, la aplicación de la planificación institucional se ampara fundamentalmente en el siguiente marco normativo: Constitución de la República del Ecuador El Art. 3 Numeral 5, establece como deber primordial del Estado "Planificar el desarrollo nacional, erradicar la pobreza, promover el desarrollo sustentable y la redistribución equitativa de los recursos y la riqueza, para acceder al buen vivir". El Art. 280 señala que "El Plan Nacional de Desarrollo es el instrumento al que se sujetarán las políticas, programas y proyectos públicos; la programación y ejecución del presupuesto del Estado; y la inversión y la asignación de los recursos públicos; y coordinar las competencias exclusivas entre el Estado central y los gobiernos autónomos descentralizados. Su observancia será de carácter obligatorio para el sector público e indicativo para los demás sectores". El Art. 293 indica que "La formulación y la ejecución del Presupuesto General del Estado se sujetarán al Plan Nacional de Desarrollo. Los presupuestos de los gobiernos autónomos descentralizados y los de otras entidades públicas se ajustarán a los planes regionales, provinciales, cantonales y parroquiales, respectivamente, en el marco del Plan Nacional de Desarrollo. sin menoscabo de sus competencias y su autonomía". 4 Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas El Art. 5 Numeral 1, establece que "La programación, formulación, aprobación, asignación, ejecución, seguimiento y evaluación del Presupuesto General del Estado, los demás presupuestos de las entidades públicas y todos los recursos públicos, se sujetarán a los lineamientos de la planificación del desarrollo de todos los niveles de gobierno, en observancia a lo dispuesto en los artículos 280 y 293 de la Constitución de la República". Finalmente, en el Art. 17, se establece que "La Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo elaborará los instructivos metodológicos para la formulación, monitoreo y evaluación de las políticas públicas nacionales y sectoriales".

El POA pretende lograr resultados de manera planificada, y ser un instrumento corto, ágil y sencillo que, permita plantear y medir las metas y resultados esperados, mismos que estarán claramente conocidos y difundidos en todos los niveles de la organización.

Finalmente, para el cumplimiento del POA, en la organización se realizarán reuniones periódicas en las que se evalúe el cumplimiento de los indicadores definidos, destacando las cosas que han salido como se esperaba y las que no se han podido realizar. De esta forma, el POA se constituirá en una importante herramienta de gestión en el C B C E.

3. BASE LEGAL Y ALCANCES

La gestión del Cuerpo de Bomberos del Cantón Espíndola, se sustenta en el cumplimiento de los siguientes instrumentos legales:





INSTRUMENTO LEGAL Constitución de República del Ecuador

DETALLE

Art. 293.- La formulación y la ejecución del Presupuesto General del Estado se sujetarán al Plan Nacional de Desarrollo. Los presupuestos de los gobiernos autónomos descentralizados y los de otras entidades públicas se ajustarán a los planes regionales, provinciales, cantonales y parroquiales, respectivamente, en el marco del Plan Nacional de Desarrollo, sin menoscabo de sus competencias y su autonomía.

Art. 389.- "La Constitución el Estado protegerá a las personas, las colectividades y la naturaleza frente a los efectos negativos de los desastres de origen natural o antrópicos mediante la prevención ante el riesgo, la mitigación de desastres, la recuperación y mejoramiento de las condiciones sociales, económicas y ambientales, con el objetivo de minimizar la condición de vulnerabilidad".

Artículo 393.- "Estado garantizará la seguridad humana a través de políticas y acciones integradas, para asegurar la convivencia pacífica de las personas, promover una cultura de paz y prevenir las formas de violencia y discriminación y la comisión de infracciones y delitos. La Planificación y (...)".

Plan Nacional Desarrollo 2024-2029

de Objetivo 11: "Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles."

Objetivo 11.1.11 "Impulsar una cultura de gestión integral de riesgos que disminuya la vulnerabilidad y garantice a la ciudadanía la prevención, la respuesta y atención a todo tipo de emergencias y desastres originados por causas naturales, antrópicas o vinculadas con el cambio climático"

Código Orgánico de Entidades de Seguridad y Orden Público COESCOP Artículo 274.- "Los Cuerpos de Bomberos son entidades de derecho público adscritas a los Gobiernos Autónomos Descentralizados municipales o metropolitanos, que prestan el servicio de prevención, protección, socorro y extinción de incendios, así como de apoyo en otros eventos adversos de origen natural o antrópico. Asimismo, efectúan acciones de salvamento con el propósito de precautelar la seguridad de la ciudadanía en su respectiva circunscripción territorial. Contarán con patrimonio y fondos propios, personalidad jurídica, autonomía administrativa, financiera, presupuestaria y operativa. Los recursos que les sean asignados por Ley se transferirán directamente a las cuentas de los Cuerpos de Bomberos."

Artículo 276.- Funciones. - Los Cuerpos de Bomberos en las circunscripciones territoriales cantonales y metropolitanas tienen las siguientes funciones:

- 1. Ejecutar los servicios de prevención, protección y extinción de incendios, así como socorrer en desastres naturales y emergencias, además de realizar acciones de salvamento;
- 2. Actuar, según los protocolos establecidos para el efecto, en forma coordinada con los diferentes órganos del Sistema Nacional Descentralizado de Gestión de Riesgos;
- 3. Estructurar y ejecutar campañas de prevención y control de desastres naturales o emergencias, orientadas a la reducción de riesgos, en coordinación con el ente rector nacional;
- **4.**Diseñar y ejecutar planes y programas de capacitación para prevenir y mitigar los efectos de desastres naturales y emergencias, en coordinación con los Gobiernos Autónomos Descentralizados





metropolitanos o municipales y con el ente rector nacional de gestión de riesgos;

5. Incentivar la participación, involucrar a la comunidad y realizar campañas para la prevención y reacción adecuada ante riesgos naturales y antrópicos; y,

6. Cumplir y hacer cumplir las leyes y demás normativa vigente en el ámbito de sus competencias.

Art. 277.-Integración. - Con base en la estructura orgánica funcional prevista para las entidades complementarias de seguridad de los Gobiernos Autónomos Descentralizados municipales y metropolitanos, los Cuerpos de Bomberos estarán integrados por personal de bomberos remunerados y bomberos voluntarios.

Los Gobiernos Autónomos Descentralizados municipales y metropolitanos, deberán informar de forma trimestral al ente rector nacional en materia de gestión de riesgos, sobre el personal remunerado y el voluntario a su cargo.

Artículo 282.- Atribuciones. - Le corresponde al Comité de Administración y Planificación:

1. Aprobar la planificación estratégica institucional, el presupuesto institucional y sus reformas;

Artículo 285.- Modelo de Gestión Cantonal.- Los Cuerpos de Bomberos elaborarán su modelo de gestión de acuerdo a la categorización de la autoridad responsable de la Planificación nacional y la autoridad rectora en gestión de riesgos.

Artículo 140.- "La gestión de los servicios de prevención, protección, socorro y extinción de incendios, que de acuerdo con la Constitución corresponde a los gobiernos autónomos descentralizados municipales, se ejercerá con sujeción a la ley que regule la materia. Para tal efecto, los cuerpos de bomberos del país serán considerados como entidades adscritas a los gobiernos autónomos descentralizados municipales, quienes funcionarán con autonomía administrativa y financiera, presupuestaria y operativa, observando la ley especial y normativas vigentes a las que estarán sujetos."

Resolución N° SGR-017-

Articulo 1.- "EXPEDIR el Plan de Carrera, Homologación de los Grados, Ingreso, Formación del Personal Bomberil previsto en el artículo 279 del Código Orgánico de las Entidades de Seguridad Ciudadana y Orden Público, así como la categorización de los Cuerpos de Bomberos del País". Según lo establecido en la resolución 017 del SGR establece el Estatuto Orgánico de Procesos, la estructuro pro procesos y el manual de descripción y clasificación y valoración de puestos, según el acuerdo MDT -2015-0060 y su reforma según el Acuerdo Ministerial MDT 2016- 0306.

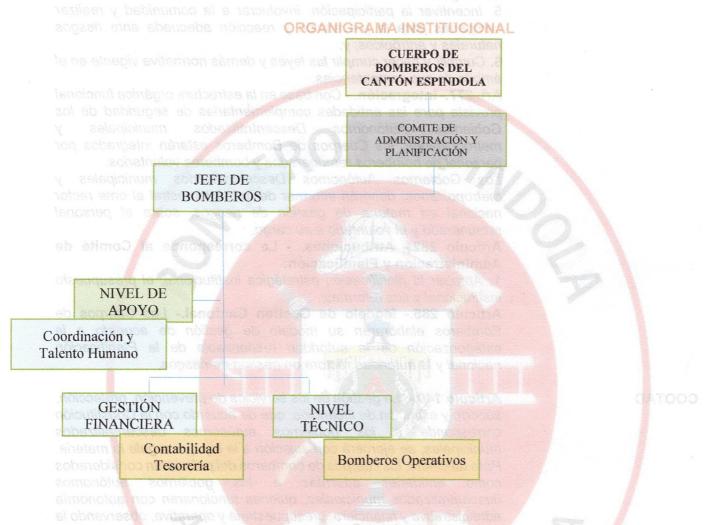
COOTAD

2023





4. ESTRUCTURA DEL CUERPO DE BOMBEROS DEL CANTÓN ESPINDOLA



Según lo establecido en el artículo 280 del Código Orgánico de Entidades de Seguridad y Orden Público COESCOP y el Estatuto Orgánico Organizacional por Procesos vigente, el Cuerpo de Bomberos del Cantón Espíndola dispone de la siguiente estructura:

- 1. Comité de Administración y Planificación.
- 2. Nivel Ejecutivo (Jefe de Cuerpo de Bomberos)
- 3. Nivel de Apoyo (Coordinación y Talento Humano)
- 4. Gestión Financiera (Contabilidad Tesorería)
- 5. Nivel Técnico Operativo (Bomberos Operativos)

A la fecha se mantiene la estructura organizacional del Cuerpo de Bomberos del Cantón Espíndola, en base a la Ley de Defensa Contra Incendios, toda vez que hasta el momento no se cuenta con los insumos legales dispuestos en la Disposición Transitoria Cuarta del COESCOP que manifiesta: "...Cuarta.- En el plazo de un año y por única vez, la respectiva institución rectora nacional de las entidades complementarias de seguridad y el ministerio rector de los asuntos de trabajo determinarán la homologación de perfiles y salarios de las instituciones reguladas en esta Ley. Para ello, los rangos





de valoración entre los distintos niveles funcionales y grados que integran las escalas de remuneraciones mensuales unificadas, se establecerán previo estudio técnico por parte del ministerio encargado de los asuntos de trabajo y el dictamen favorable del Ministerio de Finanzas."

5. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

El POA 2025 contiene lineamientos y actividades que se articula al Plan Nacional "Plan Nacional de Desarrollo" y a su Estatuto Orgánico, mientras paralelamente se ha ido diseñando la Planificación Estratégica Institucional, que también guía los Planes Operativos Anuales.

Objetivo 1: Garantizar una vida digna con iguales oportunidades para todas las personas.

Objetivo 3: Garantizar los derechos de la naturaleza para las actuales y futuras generaciones

POLÍTICA:

- 1.11.- Impulsar una cultura de gestión integral de riesgos que disminuya la vulnerabilidad y garantice a la ciudadanía la prevención, la respuesta y atención a todo tipo de emergencias y desastres originados por causas naturales, antrópicas o vinculadas con el cambio climático.
- **3.4.-** Promover buenas prácticas que aporten a la reducción de la contaminación, la conservación, la mitigación..."

El POA, además, se articula, con el Código Orgánico de Entidades de Seguridad Ciudadana y Orden Público, Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas y su Reglamento, Directrices del MEF, MDT y SNGRE. Mediante la implementación del presente POA se pretende contribuir en resumen a: garantizar la competencia técnica del personal, a través de la formación, especialización, capacitación y adiestramiento, así como la estructuración formal del conocimiento al personal operativo de la Institución; desarrollar las capacidades institucionales y sociales para construir hábitats seguros y resilientes, y; responder a incidentes (emergencias, siniestros y eventos adversos en lucha contra el fuego, rescate y salvamento, por desastres naturales o antrópicos), eventos y operativos de manera oportuna a fin de reducir los tiempos de respuesta, con capacidad operativa.

Artículo 1: - Misión:

El Cuerpo de Bomberos del Cantón Espíndola, con el propósito de indicar su razón de ser, ha definido su Misión en los términos siguientes:

"Brindar una respuesta efectiva, eficiente y oportuna ante emergencias y siniestros que pongan en peligro a la ciudadanía del Cantón Espíndola, procurando a su vez, una cultura de prevención en la sociedad.





Artículo 2: - Visión:

Con la finalidad de orientar, guiar y motivar al Cuerpo de Bomberos del Cantón Espíndola, en su conjunto hacia un bienestar en común, se ha formulado la Visión de la manera siguiente:

"Ser reconocidos como una entidad de referencia provincial y regional de atención inmediata, eficaz y eficiente de emergencias, proponiendo, promoviendo y utilizando modernas prácticas para la disminución y prevención de riesgos".

Artículo 3: - Objetivos estratégicos:

Los objetivos contribuyen al cumplimiento de la misión Institucional:

- a) Mejorar la Gestión del personal Administrativo y Operativo
- b) Fortalecer el desarrollo organizacional a través de procesos ágiles y utilizando las mejores prácticas.
- c) Fortalecer la formación del personal rentado y voluntario
- d) Mejorar los niveles de comunicación con la comunidad
- e) Incrementar la cantidad de inspecciones, asesorías y ayuda técnica a usuarios
- f) Proveer un servicio rápido y efectivo de respuesta ante emergencias
- g) Fomentar una Cultura Prevención de Incendios
- h) Ampliar los servicios de atención y prevención de emergencias

Artículo 4: - Principios y valores:

El Cuerpo de Bomberos del Cantón Espíndola, aplicará e implementará, su gestión basada enlos principios rectores y valores siguientes:

- a) Lealtad: Institución fiel y comprometida, en proveer servicios para salvar vidas y protegerbienes de la ciudadanía.
- b) Honestidad: Convicción y valor personal, con las cuales, se muestra tanto en su obrar como en su forma de pensar, como justa, recta e íntegra.
- c) Disciplina: Es la ejecución de la labor, de acuerdo con características de responsabilidad y cumplimiento de las actividades de los procesos Institucionales que han sido asignados.
- d) Solidaridad: Brindar y compartir, con la comunidad el apoyo y la ayuda que requieran





- e) Compromiso: Convicción y seguridad personal en relación con los beneficios, conlleva el desempeño responsable de las tareas a su cargo para cumplimiento de la Misión y Visión Institucional.
- f) Respeto: Hace que el personal pueda reconocer, aceptar, apreciar y valorar las cualidades de los demás y los derechos que le asisten.

5. CADENA DE VALOR:

La cadena de valor Institucional, de acuerdo al mandato establecido en los artículos 274 y 276 del COESCOP, determina que el Cuerpo de Bomberos del Cantón Espíndola, es una Entidad que desarrolla las capacidades de su personal de bomberos y ciudadanas, a fin de desarrollar una cultura de prevención y respuesta oportuna frente a los riesgos de origen naturales y antrópicas.

FORMACION Y CAPACITACION INTEGRAL

INTERNA:

Formación, capacitación

- Aspirantes
- Bomberos para respuesta
- Inspector de prevención
- Bomberos: Formación de formadores para prevención ciudadana
- Participación y capacitación dentro y fuera de la provincia en temas de fortalecimiento administrativo y financiero

INTERNA

- 1. Imagen capacitación asesoramiento
- Inspección de bienes publicidad
- 3. Atención al publico
- 4. Inspección ocular certificaciones
- 5. Permisos de funcionamiento
- 6. Afiches trípticos Usuario capacitado
- 7. Cursos investigación de incendios informes

EXTERNA

- * Instituciones públicas y privadas.
- * Escuelas, colegios autoridades locales
- * Societal en general.

OPARACIONES Y RESPUESTA

INTERNA:

PRODUCTO DE OPERACIONES:

- 1. Extinción de incendios
- 2. Rescate y salvamento
- 3. Atención pre hospitalaria
- 4. Materiales peligrosos
- Reducción sostenida de los indicadores de riesgo.

6. LINEAMIENTOS PARA FOR<mark>MUL</mark>ACIÓN <mark>DEL POA 2</mark>028





5.4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES:

FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN BOMBERIL:

 Garantizar la competencia técnica del personal, a través de la formación profesional, especialización, capacitación, así como la estructuración formal del conocimiento al personal operativo y administrativo de la Institución.

PREVENCIÓN CONTRA INCENDIOS

Desarrollar las capacidades Institucionales y sociales para construir hábitats seguros y resilientes.

RESPUESTA - OPERACIONES BOMBERILES:

 Responder a incidentes (emergencias, siniestros y eventos adversos en lucha contra el fuego, rescate y salvamento, por desastres naturales o antrópicos), eventos y operativos de manera oportuna a fin de reducir los tiempos de respuesta, con capacidad operativa

Los objetivos estratégicos institucionales, corresponden a la Cadena de Valor Institucional identificada. Para el cumplimiento de los objetivos estratégicos, es necesario desarrollar un conjunto de programas y proyectos anuales y plurianuales, que se van desarrollando para el logro de la Visión Institucional. Esos programas y proyectos anclados al presupuesto institucional, han avanzado de la siguiente manera.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
Garantizar la competencia técnica del personal, a través de la capacitación, el entrenamiento y, así como la estructuración formal del conocimiento
Desarrollar las capacidades institucionales y sociales para construir hábitats seguros y resilientes.
Responder a incidentes (emergencias, siniestros y eventos adversos en lucha contra el fuego, rescate y salvamento, por desastres naturales o antrópicos), eventos y operativos de manera oportuna a fin de reducir los tiempos de respuesta,

6. LINEAMIENTOS PARA FORMULACIÓN DEL POA 2025

Para la formulación del POA 2025 del CBCE, se ha considerado los procesos y políticas establecidos por el Sistema Nacional de Planificación (SNP), las Normas del Sistema Nacional de Inversión Pública





(SNIP), las directrices del sistema de presupuesto, así como el análisis pormenorizado de la situación y del entorno; dichas acciones se diseñaron para coadyuvar al cumplimiento objetivos estratégicos establecidos Cuerpo de Bomberos del Cantón Espíndola (CBCE)

Los responsables para la construcción del Plan Operativo Anual 2025 fueron: El Comandante de la Institución Bomberil, el responsable de la Unidad de Talento Humano, El Jefe Operativo, la Contadora Tesorera y en conjunto con los Técnicos de responsables de las áreas o Departamentos del Cuerpo de Bomberos del Cantón Espíndola.

La medición de los indicadores y su seguimiento se lo realizará de forma trimestral, a través de la emisión de informes trimestrales de gestión.

Las actividades operativas se alinean a su respectivo objetivo estratégico, cada una cuenta con indicadores que permiten establecer metas, mediante las cuales se determinará al finalizar el ejercicio fiscal si se cumplieron conforme la planificación programada.

Se cuenta con una matriz POA a nivel de detalle de actividad que incluye un cronograma valorado por cada uno de los procesos habilitantes, Agregador de valor y apoyo que requieren de presupuesto para el desarrollo normal de sus actividades, así como se cuenta con una matriz POA consolidado por partida con el presupuesto respectivo.

La planificación operativa constituye la base para el seguimiento y evaluación de las actividades planificadas, para efectos de evaluación, se deberá considerar los gastos efectivamente realizados (devengado), así como los ingresos efectivamente recibidos – recaudados (Ingreso real) en función de ello presentará mensualmente informes de ejecución presupuestaria.

En base a los antecedentes presentados en los puntos anteriores se presenta la propuesta de la Proforma Presupuestaria y el Plan Operativo Anual para ser ejecutado durante el periodo 2025, estableciendo las actividades que contribuyen al cumplimiento de los objetivos y resultados esperados.

PRESUPUESTO 2025 POR TIPO DE GASTO

TIPO DE GASTO	VALOR	PORCENTAJE
51 GASTO CORRIENTE DE PERSONAL	\$ 168.509,55	% 65.56
53 GASTO DE BIENES Y SERVICIO DE CONSUMO	\$ 58.500,00	%22.76
56 – 97 GASTO DE INVERSION Y CAPITAL	\$ 30.028,88	% 11,68
TOTAL, PRESUPUESTO	\$ 257.038,43	% 100 gg

6.1 INGRESOS PROYECTADOS PARA EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL 2025.

Los ingresos económicos que recibe el Cuerpo de Bomberos de Espíndola, proveniente por los servicios institucionales, siendo un aporte muy importante establecidos en la ORDENANZA QUE REGULA EL PROCEDIMIENTO Y CONTROL PARA EL COBRO DE ESPECIES, TASAS, RECARGOS DE INTERES POR MORA, Y OTROS SERVICIOS QUE PRESTA EL CUERPO DE BOMBEROS DE ESPINDOLA.





Uno de los mayores aportantes del Presupuesto Económico por servicios de tasas e impuestos que generan por la recaudación por planillas es el servicio público eléctrico que realiza la Empresa Eléctrica Regional Sur SA. (EERSA).

Adicionalmente también contamos con aportes provenientes del porcentaje de los aportes que realizan los ciudadanos por el pago del Impuestos Prediales del Cantón Espíndola.

Todos estos ingresos económicos por los servicios que presta Cuerpo de Bomberos del Cantón Espíndola, se sujetan a lo establecido en la ordenanza, conforme lo determinan los Artículos 32 y 33 de la Ley de Defensa Contra Incendios, entre otros;

Tomando en cuenta todos los ingresos especificados determinados para presupuesto del presente año se realiza un Informe detallado de la proyección de ingresos y egresos para el ejercicio fiscal 2025.

PRESUPUESTO POR PARTIDAS PRESUPUESTARIAS GASTO CORRIENTE E INVERSIÓN Y CAPITAL 2025

1 Proyeccion de Ingresos		1 Proyeccion de Ingresos		100	
PARTIDAS	DESCRIPCION	VALOR ASIGNADO			
1.3.01.12 ivamethe rea nut nut fun	PERMISOS LICENCIAS Y PATENTES (cobro tasas de servicios según ordenanza)	25.000,00	i planificación operativa constituy. anificadas, para el cros de oveluaci eventiado), así como los introsos dif		
1.1.3.13.04	CONTRIBUCIÓN PREDIAL del 2025 (Proyección)	18.000,00			
1.2.3.13.03	CONTRIBUCION ADICIONAL EERSSA	13.2310,52			
1.1.3.13.02	CUENTAS POR COBRAR (ANTENAS CLARO 2024)	6.087,00			
1.1.3.13.03	CUENTAS POR COBRAR DE CONTRIBUCION ADICIONAL A BOMBEROS DE LA EERSSA NOVIEMBRE 2024	11.000,00	TIPO D\GASTO 51 GASTO O\RRIGHT DE PERSOVAL		
1.1.3.13.02	CUENTAS POR COBRAR (PREDIOS RURALES Y URBANOS DE ENERO A NOVIEMBRE 2024)	17.656,42	SS GASTO DE BINUES Y SERVICIO DE CONSIMO S6 - 97 GASTO DE		
3.7.01.02	PROYECION SALDO AL 31 DECIEMBRE 2024	46984,49	INVERSION Y CAPITAL TOTAL, PRESUPUESTO		

2 Gastos	NES, IASAS, RECA	BKO DE ESPE	CONTROL PARA EL CO	LOINHMIN	PROCE
OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	MISIÓN DE LA ENTIDAD	PARTIDAS PROGRAMADAS	DESCRIPCIÓN DE LA PARTIDA	TOTAL PRESUPUESTO ANUAL	PORCENTAJE SOBRE PRESUPUESTO ANUAL





		201911			
	TALL DESIGNATION	5	GASTOC	ORRIENTE	
			51 GASTO EN EL PERS		
	DUE 3 APROCESA AND MOLOA	1103100	51 GASTO EN EL PERS	ONAL	
ORMACION Y	MISIÓN	510501	REMUNERACIONES	62406,93	1.
APACITACIO BOMBERIL.	El CBCE es la Institución donde el personal se	510510	UNIFICADAS SERVICIOS PERSONALES	43656,00	
Sarantizar la ompetencia	encuentra constantemente en capacitación ,además	510203	POR CONTRATO DECIMO TERCER SUELDO	8809,00	
écnica del personal, a	imparte su conocimiento capacitando a la	510204	DECIMO CUARTO SUELDO	5875,00	-
ravés de la ormación, specialización, apacitación y	ciudadanía y a su personal, para la prevención de desastres y riesgos; brinda respuesta oportuna a las	510312	COMPENSACIÓN RÉGIMEN REMUNERATIVO DE LAS FUERZAS ARMADAS, POLICÍA	4935,00	
sí como la	contingencias de riesgos	510601	Y CUERPOS DE BOMBEROS APORTE PATRONAL	12309.97	-
structuración ormal del	naturales o antrópicos, incendios, rescate de	510602	FONDOS DE RESERVA	7054,01	-
onocimiento al ersonal	personas y bienes afectados dentro del cantón	510306	ALIMENTACION	8870,00	65,56%
perativo y dministrativo e la	Espíndola	510509	HORAS EXTRAORDINARIAS Y SUPLEMENTARIAS + HORAS EXTRAS X SUSTITUCIONES	0,00	
nstitución. PREVENCIÓN	2000	510706	BENEFICIO POR JULILACION PATRONAL	2000,00	
CONTRA NCENDIOS Desarrollar las apacidades	2000. A 10% OPICADO 800.0	510707	COMPENSCION POR VACACIONES NO GOZADAS POR CESACION DE FUNCIONES	1850,00	
nstitucionales sociales para	0,000	510709	POR RENUNCIA VOLUNTARIA	0,00	
onstruir ábitats	COE I	510512	SUBROGACIONES	0,00	
eguros y		510513	ENCARGOS	500,00	
esilientes		510711	INDEMNIZACION LOBORAL	10243,64	
the second secon	Al was at the second	Sub total 51	GASTO PERSONAL	168509,55	
	3 Million I	53	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUI	MO	
	AND A TOTAL AND A STATE OF THE	530101	AGUA POTABLE	150,00	
		530104	ENERGIA ELECTRICA	200,00	
	APAR 20%	530105	TELECOMUNICACIONES	750,00	
	APARAGO PER GARA	530106	SERVICIO DE CORREO	200,00	
	74,8	530819	Accesorios e Insumos Químicos y Orgánicos	0,00	- 1
50	0006 PA A 18 100,0	530807	Materiales de Impresión, Fotografía, Reproducción y Publicaciones	1300,00	
	Y SECURIDAD	530207	DIFUSIÓN, INFORMACIÓN Y PUBLICIDAD	200,00	
	DE COCINA Y 500,0 Y ACCESORIOS DE	530301	PASAJES INTERIOR	500,00	
	O (BENES 0.00	530302	PASAJES EXTERIOR	0,00	
	ON (S318)	530303	VIÁTICOS Y SUBSIST. EN EL EXTERIOR	0,00	
	NA Y EQUIPOS 0.00	530304	VIÁTICOS Y SUBSIST. EN EL INTERIOR	3000,00	
01	(83.18)	530403	MOBILIARIOS (INSTALACIÓN, MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN	0,00	
60	OS PATRIOS ENTAS Y EQUIPOS 15000	530404	MAQUINARIA Y EQUIPOS (INSTALACIÓN, MANTENIMIENTO Y	600,00	22,76%





	530405	VEHÍCULOS (SERVICIO PARA MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN)	10000,00	
GASTO CORRIE ITE	530606	HONORARIOS POR CONTRATOS CIVILES DE SERVICIOS	0,00	
) en el personal	530601	CONSULTORIA ASESORIA E INVESTIGACION ESPECIALIZADA	3000,00	
6240,93	530612	CAPACITACIÓN A SERVIDORES PÚBLICOS	1000,00	PORMA
SUPLES 43654.00	530502	ALQUILER DE UN INMUEBLE PARA LAS INSTALACIONES DE CUERPO DE BOMBEROS	0,00	N BO Garanti compel
QUELBO 5876 00	530702	ESPINDOLA Y	300.00	técrifica persona
00 887 HEND 243	CIONAL JAPMOS	LICENCIAS DE USO DE PAQUETES INFORMÁTICOS	de la ciuda Sn. posa	ravés formac
AND AND ASSOCIATION OF THE PARTY OF THE PART	530801	ALIMENTOS Y BEBIDAS	600,00	slosges
0821	53.07.04	Mantenimiento y Reparación de Equipos y Sistemas Informáticos	300,00	o les stomes
65,58 R 65,59	530802	VESTUARIO, LENCERÍA Y PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ACCESORIOS PARA UNIFORMES DEL PERSONAL DE PROTECCIÓN, VIGILANCIA Y SEGURIDAD	8000,00	formati persona persona operati adminia do
2000 00	530255	COMBUSTIBLE	2000,00	PREVE
00 0381	530803	LUBRICANTES	2000,00	INCENE
	530804	MATERIALES DE OFICINA	800,00	Desarro
OO.O I PANIMUMA	530805	MATERIAles DE ASEO	500,00	instituc
0,00 -800,00 10241,64 16886,55 -16886,55	530204	EDICION, IMPRESIÓN, REPRODUCCION , PUBLICACIONES, SUSCRIPCIONES, FOTOCOPIADO, TRADUCCION, EMPASTADO, ENMARCACION, SERIGRAFIA, FOTOGRAFIA, FILMACION, E IMÁGENES	500,00	constru hähilab seguros resilien
0.00 A AD	530822	CONDECORACION Y HOMENAJE EN ACTOS PROTOCOLARIOS	1000,00	
75000 75000 75000 75000 75000	530811 0A01A 0101A	INSUMOS MATERIALES Y SUMINISTROS PARA LA CONSTRUCCION, ELECTRICIDAD,PLOMERIA, CARPINTERIA, SEÑALEZACION	2000,00	
Impr. 3/6n, 1300,00	530813	REPUESTOS ACCESORIOS	3000,00	
MACIÓN Y 200,0)	531002	SUMINISTROS PARA LA DEFENSA Y SEGURIDAD PUBLICA	100,00	
	530820	MANEJO DE COCINA Y HOGAR Y ACCESORIOS DE COCINA	500,00	
00.0 SN	531403	MOBILARIO (BIENES NO	0,00	
NST. EN EL 3000,10	INTERIOR	DEPRECIABLES) MAQUINARIA Y EQUIPOS (BIENES MUEBLES NO	0,00	
STALACION, 0.00 Y 22.76	531408	DEPRECIABLES) BIENES ARTÍSTICOS, CULTURALES, DEPORTIVOS	1000,00	
EQUIPOS SOGIOS	531406	Y SÍMBOLOS PATRIOS HERRAMIENTAS Y EQUIPOS	15000,00	
1 1 1 7	UTRIBUIND I MARE F	MENORES		





		CONSUMO		rea ovital	80 t.1
	tradicamental management	Niegova da pietova i	56 DESCUENTO DE COMISIONES	es es entre en en en en en en en	ta anata
	ación, entrenamient	560106	DESCUENTO, COMISIONES Y OTROS CARGOS	1800,00	0,70%
			TOTAL POR COMISIONES	1800,00	
		57	OTROS GASTOS CORRI	ENTES	2 1 . 1 . 3
	OLLO ON CAMIZACION	570102	TASAS GENERALES, IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES, PERMISOS, LICENCIAS Y	cotogico in	1
	U OCHAMAITU Y R	3 (L. 190 E. 27) 8	PATENTES		4.050/
	A DESIGNATE OF THE	570201	SEGUROS	10000,00	4,35%
		570203	COMISIONES BANCARIAS	80,00	
		570206	COSTAS JUDICIALES TRAMITES NOTARIALES Y LEGALIZACIÓN DE DOCUMENTOS	300,00	SECUENCIA SUBTIVO OF
	A LINE WAS TO	SUB TOTAL 57	OTROS GASTOS CORRIENTES	11180,00	
		58 TRAN	SFERENCIAS Y DONACIONES COF	RRIENTES	
		580108	A CUENTAS O FONDOS ESPECIALES	1300,00	0,50%
	A Tomat I	SUB TOTAL	58 TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	1300,00	othermicalds
	To the second	Second Control of the	8 GASTO DE CAPITAL	brand or reserved	
			84 BIENES DE LARGA DURACION		noionesido etroloscreto
		840103	MOBILIARIO	1500,00	oimeinismoio nt s selonin
		840104	MAQUINARIA Y EQUIPO	1500,00	d le resolt
	100	840105	VEHICULO	0,00	5,74%
		840107	EQUIPOS SISTEMAS Y PAQUETES INFORMATICOS	4000,00	
	F 459	840201	TERRENO	7748,88	
	National Control of the Control of t	SUBTOTAL 84	4 BIENES DE LARGA DURACION	14748,88	ar y fomeint
	2 2 2 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2	9	APLICACION FINANCIAMIENTO	ina ass	endios y solbre vor para
	N Sylvis a	97	PASIVO CIRCULANTE	no Alama	comeim celca
		9701	DEUDA FLOTANTE	7	0,39%
		970101	CUENTAS POR PAGAR AÑOS ANTERIORES	1000,00	timizar et pro
	de sanon en	97	SUB TOTAL PASIVO CIRCULANTE	1000,00	cionamiento

7. DIMENSIÓN: INSTITUCIONAL IMPACTO: EI CBCE

Es una Institución reconocida por la ciudadanía local, provincial y Nacional, por su calidad en la prestación de servicios.

Para el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos se han establecido indicadores de gestión para cada departamento institucional, coordine y les permitan medir el cumplimiento de metas propuestas para el año 2025





7.1 OBJETIVO ESTRATÉGICO - PROPÓSITO:

Garantizar la competencia técnica del personal mediante capacitación, entrenamiento, y generación de valores institucionales para el buen servicio de la comunidad:

7.1.1 UNIDAD OPERTIVA DE BOMBEROS

COORDINACIÓN DE	GESTIÓN DE PREVI	ENCIÓN DE IN	ICENDIO	S		
Objetivo Estratégico Institucional – (OEI)	OBJETIVO FORTALECER EL DESARROLLO ORGANIZACIO CON PROCESOS ÁGILES Y UTILIZANDO I PRÁCTICAS. INCREMENTAR LA CANTIDAD DE INSPECCION Y AYUDA TÉCNICA A USUARIOS. FOMENTAR CULTURA DE PREVENCIÓN DE INCE					JORES
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	CUATRIMESTRE	_		1 222		0.60
OBJETIVO OPERATIVO	PROGRAMAS, PROYECTOS Y/O INDICAD ACTIVIDAD DEGEST		META	CUAT	75550	TRAL
			1	1	2	3
Disminuir las cantidades establecimientos vulnerables a siniestros mediante la atención oportuna en el trámite de obtención / renovación del permiso de funcionamiento y la aplicación de mayores controles a través de inspecciones para verificar el cumplimiento de requisitos de seguridad	Asesorar a la máxima autoridad del CBCE, así como, absolver consultas que, sobre la materia de su Competencia.	Porcentaje de audiencias asistidas en materia contenciosa administrativa, civil, penal, laboral y en materia constitucional.	85%	20 %	40 %	25%
Crear y fomentar la cultura de prevención de incendios y emergencias, logrando que la mayor parte de edificaciones y establecimientos cumplan con la normativa vigente	Agilitar o mejorar los procesos de Inspección con tecnología de punta.	Número de Permisos de funcionamien to emitidos al año.	25.000	20 %	60 %	20%
Optimizar el proceso operativo de permisos de funcionamiento y garantizar el derecho de las personas a contar con una Administración Pública eficiente, eficaz, transparente y de calidad.	Aplicar mecanismos para para optimizar y simplificar trámites para obtención del permiso de funcionamiento.	Número de órdenes de pago emitidos.	25.000	20 %	60 %	20%

DIMENSIÓN: INSTITUCIONAL IMPACTO: EL CECE





COORDINACIÓN D	E GESTIÓN DE PRE	ENCIÓN DE	NCENDIC	os		
Objetivo Estratégico Institucional – (OEI)	OBJETIVO MEJORAR LOS FORTALECER Y VOLUNTARIO	S NIVELES DE CO LA FORMACIÓN	MUNICACIO TÉCNICA DI	ÓN CO EL PER	N LA COI SONAL I	MUNIDAD RENTADO
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	CUATRIMESTRE	itivos, I respeisa	trainimbs	actos	de los	ποίσετος
OBJETIVO OPERATIVO	PROGRAMAS, PROYECTOS Y/O ACTIVIDAD	INDICADO R DE GESTIÓN	META ANUAL	N CU/		STRA
				1	2	3
Mantener las actividades de capacitación y especialización del personal rentado y voluntario del CBE	Brindar cursos de Instruccióntécnica especializada a Bomberos rentados del BCE.	Número de Personal rentado capacitado.	70%	20 %	30%	20%
Incrementar las filas bomberiles con nuevos regates cada año.	Cronograma de cursos para Aspirantes a Bomberos Voluntarios.	Número cursos para Aspirantes a bomberos voluntarios.	60%	05 %	40%	15%
Capacitar a los miembros Cuerpos de Bomberos de Espíndola en técnicas Bomberiles	Elaboración de un Programa de Capacitación para Cuerpos deBomberos.	Número de integrantes de los Cuerpos de Bomberos capacitados	60%	20 %	40%	10%
Incrementar la oferta de cursos para las empresas y personasparticulares	Programación de Cursos abiertos.	Número de cursos ofrecidos.	70%	20 %	30%	20%
Fomentar la relación interinstitucional con entidades nacionales y extranjeras	Suscripción de convenios interinstitucionales	Número de convenios suscritos.	70%	20 %	30%	20%

	GESTIÓN LEGAL		erconduti	last col	, 07237 a S	evilei
Objetivo Estratégico Institucional – (OEI)	FORTALECER PROCESOS AGE	EL DESARROLLO	ORGAN	IZACIONA MEJORE	L CONTAI	NDO CON
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	CUATRIMESTRE	TAYES EST		20.81	Contract to	12 F 1 1 10
OBJETIVO OPERATIVO	PROGRAMAS, PROYECTOS Y/O ACTIVIDAD	INDICADOR DEGESTIÓN	MET A ANU AL	PROGRAMACIÓN CUATRIMESTRAL E DE LA META		
	ciembi/i	0 88	hancari	1 116161	2	3
8 95 100% 20% 40% 40% Bisero 9 que	Asesorar a la máxima autoridad del, así como, absolver consultas sobre la	Porcentaje de materia contenciosa administrativa,	80%	20%	50%	10%





4 DE INCENDIOS	materia de su	civil, laboral	OAMIC	G00R		
ncrementar la seguridad jurídica de la estitución mediante la aplicación de criterios	competencia.	y en materia constitucional.	oiautit	ani obigi	Estrat	bjetive DEI)
decuados en el asesoramiento brindado para la elaboración de los actos administrativos,	Elaborar los contratos, respetando las	CUATR	NÓI	MEDIC	d Albi	RECUEI
contratos, resoluciones y otros documentos de ndole legal.	normas legales vigentes ylos tiempos establecidos por la LOSNCP para poder ser enviados al área pertinente	Porcentaje de asesoría en contratación pública prestada.	80%	30%	50%	0%
Incrementar la eficiencia Institucional de los Miembros del Cuerpo de Bomberos mediante el desarrollo de mecanismos de mejora en la elaboración de todo documento jurídico o de carácter normativo	Revisión y análisis legal de documentos de Convenios de Donación, de conformidad con las normas de control interno y normativa legal general para cada caso.	Porcentaje de documentos de Convenios revisados y analizados.	80%	40%	19b no 30%	10%
20 40% (0%)	Realizar gestiones paralegalizar y/o inscribir bienes muebles e inmuebles.	Porcentaje de legalizaciones inscripciones de bienes inmuebles	80%	40%	30% 20 - 8 10bnMa3	10% appacitati
	Asesoramiento y revisión previa en	Porcentaje de resoluciones		e cursos	s citalias d	rensentar i
	procesos de contratación de bienes y servicios.	adjudicación de procesos elaborados de	80%	40%	30%	10%
709 30% 20%	ZOO4	acuerdo a la normativa vigente.	elouide	8	la s extranjera	omentar an entidade acionales y

COORDI	NACIÓN DE GESTIÓ	N FINANCIER	A	and the same of the		
Objetivo Estratégico Institucional – (OEI)						
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	CUATRIMESTRE					
OBJETIVO OPERATIVO MODERATIVO MODERATIVO A SO A FED INA MODE	PROGRAMAS, PROYECTOS Y/O ACTIVIDAD	INDICADOR DEGESTIÓN	META ANUA L	PROGRAMACIÓN CUATRIMESTRAL EN % DE LA META		
	1 3 1 3 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1			1	2	3
Dar seguimiento a garantías bancarias o		Número de				
pólizas que estén en custodia para solicitar renovaciónoportuna o ejecución de las mismas.	Control y custodia de garantíasy pólizas.	contratos receptados versus número de pólizas que	100%	20%	40%	40%





	E GESTIÓN DE PRE	ENCION DE I	NCENDIC)S			
Objetivo Estratégico Institucional – (OEI)	 OBJETIVO MEJORAR LOS NIVELES DE COMUNICACIÓN CON LA COMUNIDADA FORTALECER LA FORMACIÓN TÉCNICA DEL PERSONAL RENTADO Y VOLUNTARIO 						
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	CUATRIMESTRE (15) (16) (16) (16) (16) (16) (16) (16) (16						
OBJETIVO OPERATIVO	PROGRAMAS, PROYECTOS Y/O ACTIVIDAD	INDICADO R DE GESTIÓN	META ANUAL	PROGRAMACIÓ N CUATRIMESTRA L EN % DE LA META			
				1	2	3	
Mantener las actividades de capacitación y especialización del personal rentado y voluntario del CBE	Brindar cursos de Instruccióntécnica especializada a Bomberos rentados del BCE.	Número de Personal rentado capacitado.	70%	20 %	30%	20%	
Incrementar las filas bomberiles con nuevos itgats cada año.	Cronograma de cursos para Aspirantes a Bomberos Voluntarios.	Número cursos para Aspirantes a bomberos voluntarios.	60%	05 %	40%	15%	
Capacitar a los miembros Cuerpos de Bomberos de Espíndola en técnicas Bomberiles	Elaboración de un Programa de Capacitación para Cuerpos deBomberos.	Número de integrantes de los Cuerpos de Bomberos capacitados	60%	20 %	40%	10%	
Incrementar la oferta de cursos para las empresas y personasparticulares	Programación de Cursos abiertos.	Número de cursos ofrecidos.	70%	20 %	30%	20%	
Fomentar la relacióninterinstitucional con entidades nacionales y extranjeras	Suscripción de convenios interinstitucionales	Número de convenios suscritos.	70%	20 %	30%	20%	

	GESTIÓN LEGAL		no nun	tent call	e de la compa	ovitoje
Objetivo Estratégico Institucional – (OEI)	FORTALECER PROCESOS AGE	EL DESARROLLO BILES Y UTILIZANI	ORGAN OO LAS	IZACIONA MEJORE	L CONTAI	NDO CON TICAS
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ECUENCIA DE MEDICIÓN CUATRIMESTRE					52.43.173.04
OBJETIVO OPERATIVO	PROGRAMAS, PROYECTOS Y/O ACTIVIDAD	INDICADOR DEGESTIÓN	MET A ANU AL	A CUATRIMESTRAL EI		
	отетиИ	3S 0	nsoned	1 meneg	2	3
3 100% 20% 40% 40% 40% and sque	Asesorar a la máxima autoridad del, así como, absolver consultas sobre la	Porcentaje de materia contenciosa administrativa,	80%	20%	50%	10%





ADORES META	-AVITAR	garantizan los contratos.	DIRECC UNIDAD RESPON	80	ULTAD	237
Administrar y gestionar los recursos económicos asignadospor las leyes respectivas a favor de la Institución, para el cumplimiento de los objetivos institucionales	Relación entre costos, gastos eingresos.	Informes de recursos ejecutado versus presupuesto.	90%	40%	30%	20%
Entregar a los organismos decontrol los Estados Financieros.	Elaboración de Balance General, Estado de Ejecución Presupuestaria, Estados de Situación Financiera y Flujo del Efectivo.	Reportes de los Estados financieros	100%	40%	30%	30%

COOR	DINACIÓN DE TALEN	TO HUMANO					
Objetivo Estratégico Institucional – (OEI)	OBJETIVO Fortalecer el desarrollo organizacional contando con procesos ágiles utilizando las mejores prácticas.						
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	CUATRIMESTRE						
OBJETIVO OPERATIVO	PROYECTOS Y/O INDICADOR DEGESTIÓN	PROYECTOS Y/O INDICADOR	PROYECTOS Y/O INDICADOR ANUA	META ANUA L	PROGRAMACIÓN CUATRIMESTRAL EN % DE LA META		
			in the ha	1888	2	3	
Incrementar el nivel de competencias, habilidades técnicas (conductuales) del Talento Humano del Benemérito Cuerpo de Bomberos del Cantón Espíndola mediante la implementación de mejoras en los procesos, políticas y lineamientos, establecimiento deprogramas y actividades de seguimiento y evaluación, que permitan una formación integral de talento humano y la provisión adecuada de personal.	Elaboración de informes de desempeño al personal administrativo de la Institución.	Porcentaje de evaluación de desempeño del añoactual aplicadas al personal.	80%	20	20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 2	40%	
Apoyar para ggestionar los recursos económicos asignados por las leyes respectivas a favor de la Institución, para el cumplimiento de los objetivos institucionales	Elaboración y ejecución del Plan de Capacitaciones contemplando las Necesidades de las coordinaciones y jefatura de la Institución.	Capacitación ejecutadas	80%	20%	40%	20%	





RESULTADOS ESPERADOS	DIRECCIÓN / UNIDAD RESPONSABLE	ESTRATEGIA OPERATIVA- ACTIVIDADES	INDICADORES	META
Contar con un local que preste los servicios acordes a los objetivos estratégicos establecidos por la institución	Dirección y unidades responsables administrativas y operativas	Gestión interinstitucional, mediante convenios que garantice la estabilidad de las instalaciones del CBE	Contar con la legalización del convenio interinstitucional	Estabilidad de la infraestructura para desarrollar las actividades

Aprobado en la ciudad de Amaluza el 18 de diciembre de 2024.

Ing. Álvaro Antonio García O.

ALCALDE DEL GADM-ESPÍNDOLA Y MIEMBRO DEL COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN Y PLANIFICACIÓN DEL CUERPO DE BOMBEROS DEL CANTÓN ESPÍNDOLA

Mgs, Julio César Carchi Flores

CONCEJAL DEL MUNICIPIO DEL CANTON ESPÍNDOLA Y MIEMBRO DEL COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN Y PLANIFICACIÓN DEL CUERPO DE BOMBEROS DEL CANTÓN ESPÍNDOLA

Arq. Fabricio Torres Calvopiña

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN DEL MUNICIPIO CANTÓN ESPÍNDOLA Y MIEMBRO DEL COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN Y PLANIFICACIÓN DEL CUERPO DE BOMBEROS DEL CANTÓN ESPÍNDOLA

Tnlg. (B) Cesar R. Gaona Rentería

JEFE OPERATIVO DEL CUERPO DE BOMBEROS Y MIEMBRO DEL COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN Y PLANIFICACIÓN DEL CUERPO DE BOMBEROS DEL CANTÓN ESPÍNDOLA

ROMBEROS

Cmdt. (B)3 Ing. José Luis Gonzaga Warquez,

JEFE DEL CUERPO DE BOMBEROS MIEMBRO DEL COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN Y PLANIFICACIÓN DEL CUERPO DE BOMBEROS DEL CANTÓN ESPÍNDOLA